

Argumenter le dimensionnement de vos Méthodes Maintenance

Document offert par rc management



Pourquoi réfléchir au dimensionnement de ses équipes Méthodes Maintenance ?

Les équipes Méthodes Maintenance sont **essentielles à la performance opérationnelle et économique de la maintenance** et donc de la production.

Si elles sont sous-dimensionnées :

- Dégradation de la fiabilité,
- Dégradation des performances des équipes d'intervention (plans pas à jours...),
- Stress, RPS,...

Si elles sont sur-dimensionnées :

- Dégradation des coûts fixes.



Comment dimensionner ses équipes Méthodes Maintenance ?

Lister toutes les activités récurrentes quotidiennes, hebdomadaires et mensuelles :

- Fréquence,
- Temps homme unitaire estimé.

Définir comment 'compresser' ces activités récurrentes :

- Valeur ajoutée $\gg$ risques.
- Simplification, automatisation, suppression.

Définir ainsi le 'point bas' d'activité permettant de dimensionner l'équipe fixe de base.

Lister ensuite les activités non récurrentes, et s'interroger sur leur valeur ajoutée et les possibilités de décalage, simplification, suppression.

Voir également les possibilités de sous-traiter ces activités non récurrentes afin de conserver les équipes internes au point bas.

Vous pourrez argumenter ainsi

« avec des chiffres »
le dimensionnement requis de votre Equipe Méthodes Maintenance.



Exemple simplifié : Adéquation charge / capacité des Méthodes Maintenance.

Charge

A	Activités NON récurrentes	Priorité	Charge Estimée (jours ETP)	Date de fin visée	Etat	M1	M2	M3	M4	...
1	ABC	1	10	07/24	10%	5	5	0	0	
2	DEF	1	1	04/24	50%	10	15			
3	...	1	5	04/24	30%	...	...			
B	Activités récurrentes		Charge Estimée (jours ETP)			M1	M2	M3	M4	...
4						30	30	30	30	30
CHARGE TOTALE (heures)						110	130	130	70	
	Ressources / Temps disponible pour Actions Méthodes					M1	M2	M3	M4	...
1	Stéphane					40	40	40	40	
2	Charlotte					20	20	20	20	
...	...									
	RESSOURCES TOTALES DISPO (heures)					90	80	80	50	
	MANQUE (heures)					20	50	50	20	

Capacité

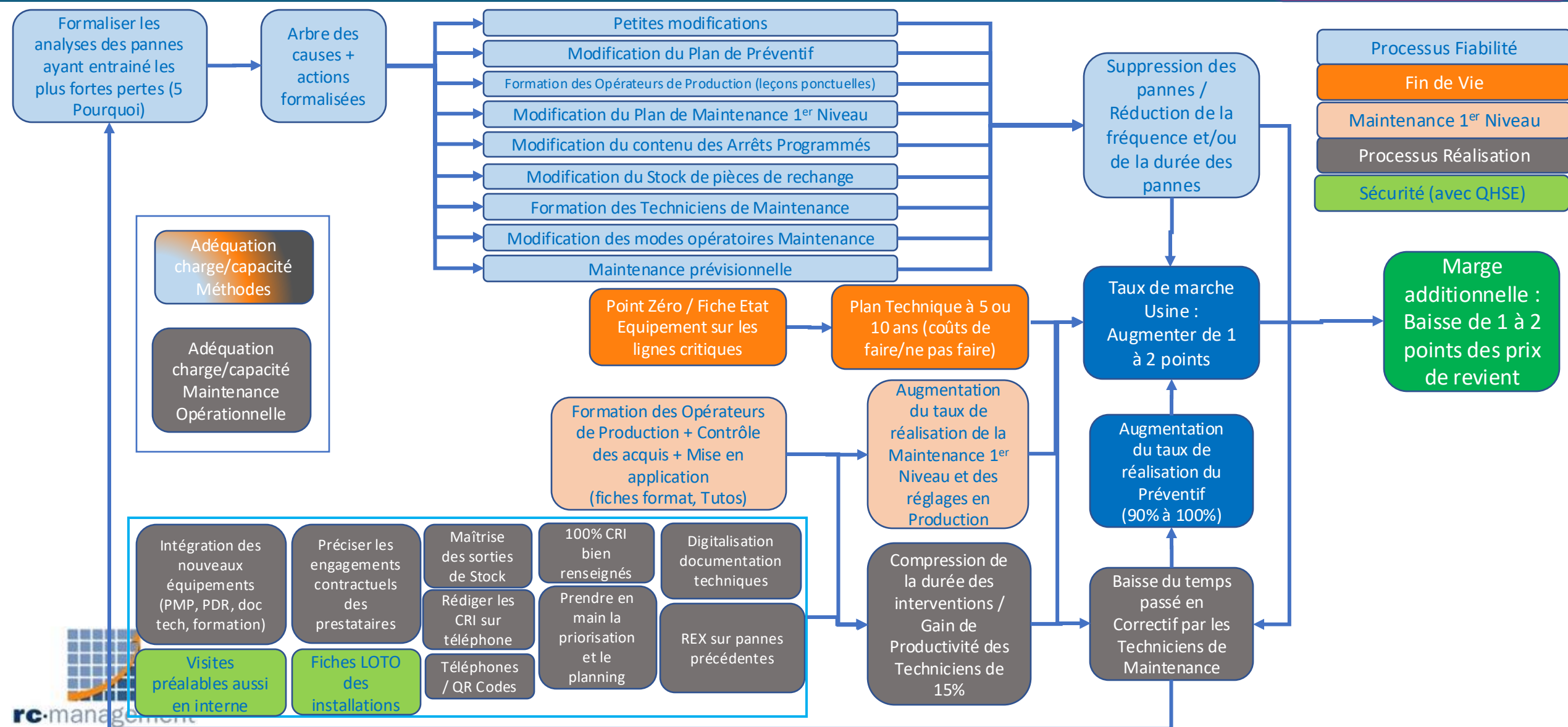


rc·management

[illegible]

Formaliser aussi le « Cercle vertueux » de vos Méthodes Maintenance pour accompagner l'argumentation de votre adéquation charge capacité.

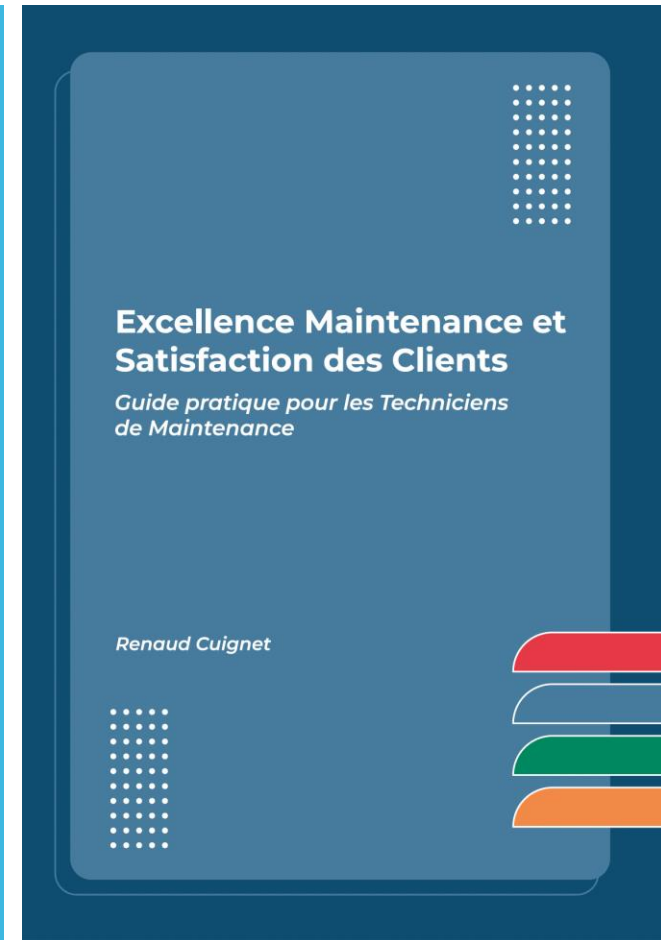
Exemple



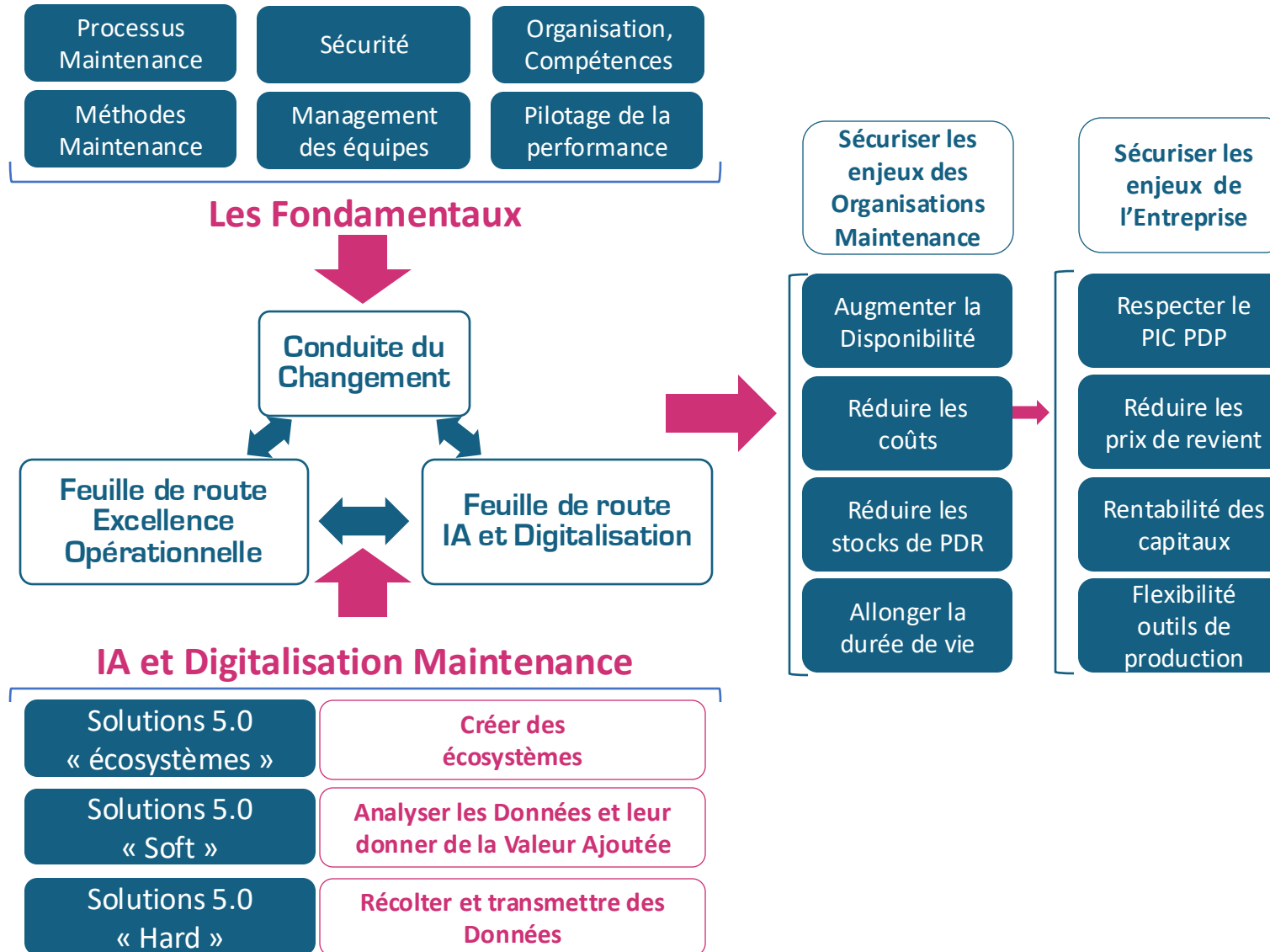
Présentation de RC Management



Nos publications.



Notre VISION de l'Excellence Maintenance.



Nos formations Maintenance sur www.rcmanagement.fr



Technicien de Maintenance :
renforcer mon rôle dans
l'Excellence Maintenance et
la Satisfaction des Clients

2 jours



Diagnostic Maintenance
et construction de
son Plan de Progrès

2 jours



Donneurs d'Ordre :
structurez et pilotez vos
Contrats de Maintenance

2 jours



Les fondamentaux
économiques de la
Maintenance

2 jours



Excellence Opérationnelle
des Organisations
Maintenance

2 jours



Manager
mon équipe Maintenance

2 jours



Méthodes Maintenance :
Cibler, concevoir,
dimensionner et argumenter
ses Méthodes Maintenance

3 jours



Maintenance :
La Révolution IA

Solutions concrètes – Résultats
attendus – Clés du succès

2 jours

A propos de RC Management.



RC Management obtenu la **Certification Qualiopi**
et répond aux exigences relatives à la formation
professionnelle
(Catégorie Actions de Formation).

RC Management
SARL au capital de 260.000€
RCS Bayonne 444 104 616

www.rcmanagement.fr

renaud.cuignet@rcmanagement.fr
[0033.6.07.08.52.56](tel:0033.6.07.08.52.56)